



Hoffmann har været igennem fyringsrunder i afmatningens tidlige faser, hvor omkring 20 pct. af medarbejderne måtte sige farvel: »Jeg tror stort set ikke, at der bliver behov for flere afskedigelser fremadrettet,« siger Hoffmanns adm. direktør Torben Bjørk Nielsen.
Foto: Jacob Dall/Scanpix

Hoffmann vender negativ udvikling

Den danske afdeling af Veidekke-koncernen er igen på rette spor efter underskud sidste år

■ Entreprenører

AF PETER B. RASMUSSEN

Afmatningen i byggesektoren har ramt Hoffmann A/S med en nedgang i omsætningen på 30 pct. fra første halvår 2008 til samme periode 2009. Det fremgår af Hoffmanns og Veidekkes seneste halvårsregnskab, der netop er offentliggjort.

Nedgangen i aktivitetsniveauet har tilsyneladende fået positiv indflydelse på indtjeningsniveauet, der er ændret fra et minus i første halvår 2008 på 12 mio. kr. i forhold til et plus i indeværende års første halvår på 13,4 mio. kr. (ebit).

»Vi har ingen tabsgivende projekter i perioden og i det hele taget en bedre kontrol med tingene nu. Vi glæder os desuden over, at vi har omtrent den samme størrelse ordrebeholdning som sidste år,« siger Hoffmanns adm. direktør Torben Bjørk Nielsen.

Tidlige fyringer

Hoffmann har været igennem fyringsrunder i afmatningens tidlige faser, hvor omkring 20 pct. af medarbejderne måtte sige farvel.

»Det har været en fordel at få staben tilpasset i starten, og jeg tror stort set ikke,

Oms.	EBIT	Res.f.sk.	Egenk.
-24%	-71%	-76%	-1%

Veidekke ASA

Koncernetal, mio. NOK	1. hlv. 2009	1. hlv. 2008
Nettoomsætning	7.512	9.918
Drift - EBITDA	239	408
Primær drift - EBIT	78	270
Finans, netto	-7	31
Resultat før skat	71	301
Perioderesultat	53	235
Veidekkes andel	52	225

Egenkapital	1.756	1.779
Veidekkes andel	1.738	1.735
Balancesum	8.894	9.513
Renteb. gæld, net.	905	710
EBIT-margin, pct.	1,0	2,7
Egenkap. forr. pct.	2,7	11,3
Egenk.andel, pct.	19,7	18,7
Finansiell gearing	0,5	0,4
Nettogæld/EBITDA	3,8	1,7
www.veidekke.no		

at der bliver behov for flere afskedigelser fremadrettet,« siger Torben Bjørk.

Han understreger, at en af udfordringerne for tiden består i at tjekke samarbejdspartnerne betalingssevne og sikre, at der ikke leveres for meget arbejde uden sikkerhed for betaling fra bygherrerens side. Torben Bjørk er overbevist om, at krisens værste sider vil vise sig fremadrettet med en bølge af konkurser blandt branchens mindre solide aktører.

Imponerende

Mens den danske afdeling af Veidekke-koncernen for tiden har en resultatgrad på 2 pct., så ligger marginen på koncernniveau på ikke mindre end 4,9 pct., hvilket efter danske standarder er ganske imponerende. Marginen er dykket minimalt i forhold til første halvår 2008, hvor den lå på 5,1 pct.

Koncernomsætningen er i samme periode faldet fra 5,6 mia. norske kr. til 4,2 mia. norske kr., hvilket svarer til et dyk på 25 pct. på kun et år. Samtidig dykkede driftsresultatet fra 266 mio. norske kr. til 180 mio. norske kr., hvilket klart afspejler den dramatiske nedgang i byggeaktiviteten overalt i det nordiske område.

Lyspunkter i 2010

Blandt lyspunkterne i halvårsregnskabet er et forbedret salg af boliger i både Stockholm og Oslo. Veidekke-koncernen tror, at den internationale nedtur vil aftage i slutningen af 2009, og lyspunkterne så småt vil begynde at vise sig i 2010. Aktiemarkedets tro på fremtiden og Veidekke har sendt den norske aktie op med over 70 pct. siden årsskiftet.

Veidekke-koncernen har aldrig haft underskud og lig-

ger ret konstant med resultatgrader på over 5 pct. Der er ikke større gældsposter, så hvorfor ændre på strategien, kunne man spørge. Der er stort set ikke aktiviteter uden for det nordiske område, hvilket har afsat i en strategisk beslutning fra 2003, hvor den regionale base blev forstærket. Det fik også konsekvenser for Hoffmann, der i lighed med Veidekke i Norge havde opgaver i f.eks. Afrika.

»Der er ikke planer om at ændre på strategien om at være regional spiller i Skandinavien, men synspunktet om at lave forretning i udlandet er bestemt ikke uinteressant,« siger Kai Krüger Henriksen, der er koncernkommunikationsdirektør i Veidekke.

Større held i udlandet

Bla. de danske selskaber MT Højgaard og Pihl & Søn har større held med indtjeningen i udlandet end under hjemlige himmelstrøg, hvor en hel branche igennem mange år har haft det vanskeligt med de økonomiske resultater.

Torben Bjørk har været med under tidligere Hoffmann-projekter i Benin, og han er ikke begejstret ved tanken om at skulle lede under så fremmedartede himmelstrøg.

»Det bliver ofte svært med organisationen og lønsomheden i sådanne projekter,« vurderer han.